

2003-2008
Mauritanie

Mandant
SOCOGIM

Missions

- proposer les choix de restructuration
- étudier les modalités d'équilibre financier
- présenter les différents scénarios
- définir l'organigramme
- proposer les fiches de fonctions
- définir un chronogramme de mise en œuvre
- préparer les nouveaux statuts
- proposer le plan de formation
- accompagner la mise en œuvre opérationnelle
- mettre en œuvre le plan de formation

Financement

Banque mondiale

Montant

200.000 euros HT

Experts mobilisés

François Laurent
Jacques Barbier
Abdou Diop

Partenaires

Cabinet Mazars

SOCOGIM est une société d'économie mixte avec participation majoritaire de l'État opérant dans le domaine de la promotion immobilière au sens large. SOCOGIM ne parvient plus à équilibrer ses comptes, en raison de l'insuffisance des produits de la location-vente et des autres produits au regard des charges d'exploitation.

Un changement d'orientation stratégique et d'organisation est donc indispensable et à mener rapidement.

La présente assistance technique a pour objectif de définir les voies et moyens à même de garantir l'adaptation institutionnelle, organisationnelle et financière de la SOCOGIM. Cette assistance comprend deux phases :

Phase 1 : Elaboration du Plan de restructuration de SOCOGIM

- > validation du diagnostic
- > établissement de scénarios d'activité
- > approfondissement du scénario retenu :
 - définir l'organigramme, les besoins en personnel, les fiches de fonctions et les procédures de gestion de nouvelle entité envisagée
 - définir un chronogramme de mise en œuvre opérationnelle des mesures de restructuration
 - préparer les nouveaux statuts et le manuel de procédure de SOCOGIM
 - proposer un plan de formation

Phase 2 : Mise en place du Plan de restructuration : assistance technique de la société dans la mise en place des mesures approuvées.



Illustrations

Opérations immobilières de la SOCOGIM